



**Relazione del Nucleo di Valutazione
al Conto Consuntivo dell'Ateneo
Esercizio finanziario 2014**



Sommario

1. Premessa.....	3
2. La gestione dell'amministrazione centrale.....	4
2.1 <i>La gestione di competenza</i>	4
2.2. Le entrate.....	5
2.3 Le Uscite.....	8
<i>Spese correnti</i>	8
3. Informazioni sul patrimonio	11
4. Margini ed indici.....	13
<i>Capacità previsionale</i>	13
<i>Efficienza dell'azione amministrativa nell'aspetto decisionale</i>	14
<i>Efficienza dell'azione amministrativa con riferimento congiunto alla capacità decisionale ed efficienza delle procedure interne</i>	15
<i>La gestione dei residui</i>	15
<i>Equilibrio di cassa</i>	16
<i>Indicatori inerenti alla gestione finanziaria</i>	16
5. Considerazioni conclusive in merito alla gestione dell'Amministrazione Centrale.	18



1. Premessa

Il 2014 ha segnato l'avvio della contabilità economico-patrimoniale per la SUN, con un passaggio graduale e guidato dalla contabilità finanziaria, così come evidenziato nella Relazione del Rettore al Conto Consuntivo annuale E. F. 2014 approvato in data 22 luglio 2015 dagli Organi di governo dell'Ateneo.

Il Nucleo di Valutazione della Seconda Università degli Studi di Napoli - nominato con Decreto Rettorale n. 487 del 03/05/2013 ed insediatosi in data 24 maggio 2013 - nella redazione della presente Relazione, ha ritenuto, tuttavia, di mantenere, per una questione di continuità metodologica e di confrontabilità temporale dei dati, la medesima struttura delle relazioni già predisposte in passato dal precedente organo di valutazione, fino a quando non si avrà la possibilità di confronti temporali significativi anche per i dati economici e patrimoniali.

La metodologia di analisi contabile. Nei paragrafi successivi si analizzeranno i dati contabili dell'esercizio finanziario 2014, che derivano dal Bilancio di Previsione e dal Conto Consuntivo.

Il Conto Consuntivo rappresenta i risultati conseguiti a seguito di operazioni di gestione dell'esercizio finanziario e risulta composto dal Rendiconto Finanziario, dalla Situazione Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Situazione Amministrativa.

Articolazione. Le pagine seguenti sono dedicate all'analisi economico-finanziaria della Gestione dell'Amministrazione Centrale dell'Ateneo inerente alla:

1. gestione di competenza;
2. informazioni sul patrimonio (*Prospetto informativo sul Patrimonio*);
3. capacità previsionale; efficienza amministrativa; gestione dei residui; gestione finanziaria.

2. La gestione dell'amministrazione centrale.

2.1 La gestione di competenza.

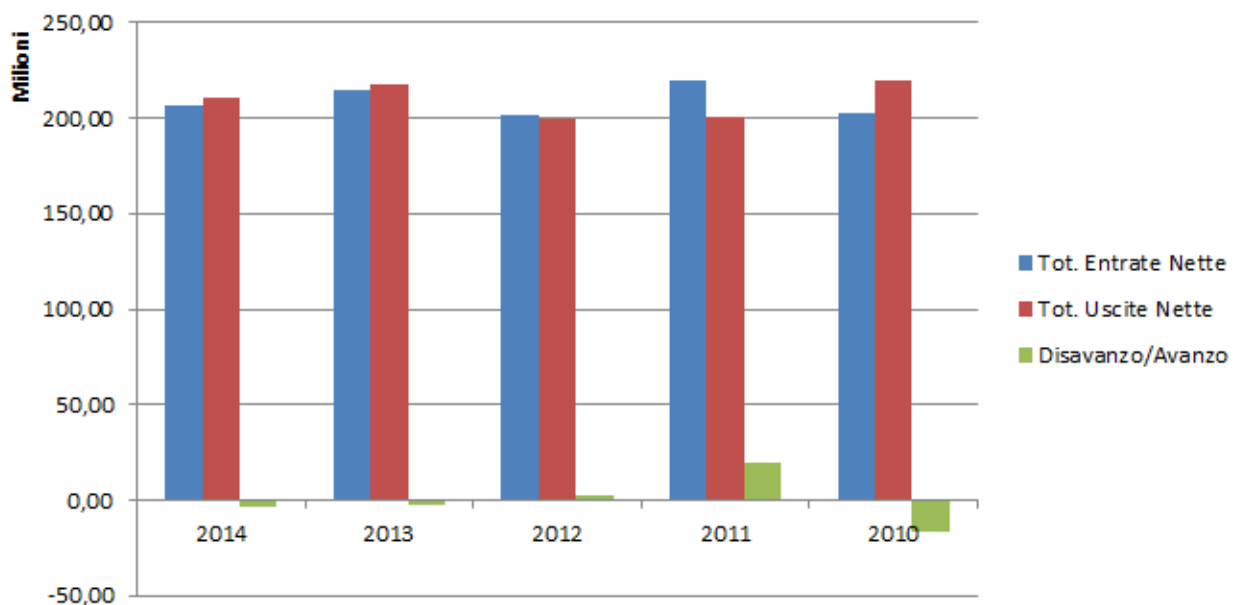
Nelle tabelle sotto indicate si riportano i valori assunti nel corso degli ultimi cinque anni dalle voci di bilancio dell'Ateneo "Totale Entrate" e "Totale Spese" (entrambe espresse al netto delle partite di giro).

Il conto consuntivo 2014 riporta entrate nette pari a € 206.979.405,03 a fronte di uscite per € 210.595.360,49 (v. tabella 1 e la relativa figura 1), con una riduzione per entrambe – rispetto al precedente esercizio - nell'ordine, rispettivamente, del (3,64%) e del (3,26%).

Tabella 1: Dinamica finanziaria generale

	2014	2013	2012	2011	2010
Totale entrate nette	206.979.405,03	214.802.918,00	201.680.794,74	220.050.639,29	202.683.607,55
Totale uscite nette	210.595.360,49	217.681.002,50	199.308.426,50	200.970.429,31	219.791.486,68
Disavanzo/Avanzo	-3.615.955,46	-2.878.084,50	2.372.368,24	19.080.209,98	-17.107.879,13

Figura 1





L'avanzo di amministrazione disponibile per il 2014 è pari a 16,543 ml €, di cui 6,692 ml € sono stati utilizzati per il pareggio di bilancio dell'E.F. 2014, determinando quindi un avanzo netto di 9,851 ml €.

	2014
avanzo disponibile della gestione 2014	16.543.928,48
di cui già utilizzato per il pareggio del Bilancio di Previsione del 2015 (risultato gestionale relativo ad esercizi precedenti)	6.692.692,83
avanzo netto 2014 (utile netto- risultato gestionale di esercizio)	9.851.235,65

2.2. Le entrate

Le entrate correnti (Tit.I-IV) rappresentano, ormai stabilmente, la quasi totalità delle entrate complessive dell'Ateneo, incidendo per l'anno 2014 per il 95,11%, in aumento rispetto all'anno precedente, riattestandosi sui livelli del 2015 (v. tabella 2.1 e la relativa figura 2.1).

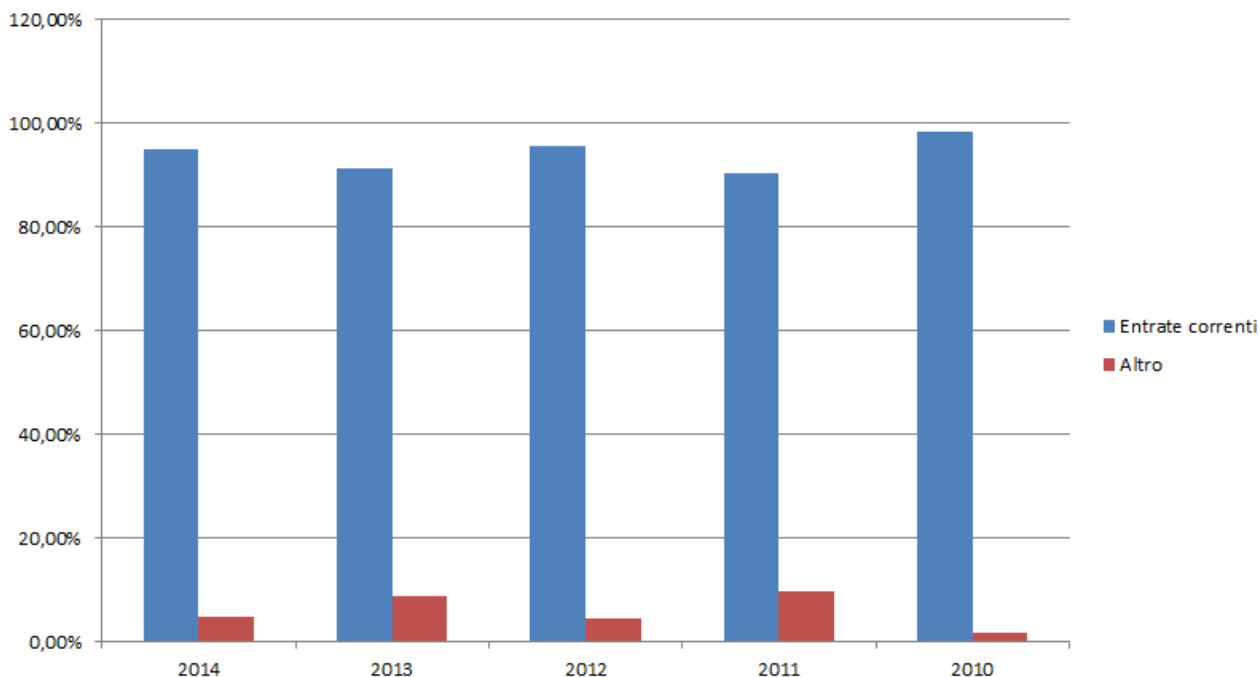
Tabella 2: Entrate 2014

2014	PREVISIONI INIZIALI	VARIAZIONI	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI
ENTRATE CONTRIBUTIVE	31.061.417,50	1.428.100,78	32.489.518,28	31.082.734,82	-1.406.783,46
ENTRATE DERIVANTI TRASFERIMENTI CORRENTI	138.144.750,29	14.316.459,32	152.461.209,61	161.671.607,71	9.210.398,10
ENTRATE DIVERSE	982.229,62	5.733.412,21	6.715.641,83	4.112.749,53	-2.602.892,30
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	60.000,00	7.986.143,36	8.046.143,36	10.112.312,97	2.066.169,61
PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	54.460.000,00	2.508.206,20	56.968.206,20	43.958.700,86	13.009.505,34
TOTALI	224.708.397,41	31.972.321,87	256.680.719,28	250.938.105,89	-5.742.613,39

Tabella 2.1: Composizione percentuale delle entrate

	2014	2013	2012	2011	2010
Entrate correnti	95,11%	91,18%	95,53%	90,25%	98,35%
Altro	4,89%	8,82%	4,46%	9,75%	1,65%

Figura 2.1



Come si rileva dalla tabella n. 3.1, la parte più consistente delle entrate correnti è rappresentata, come di consueto, dai trasferimenti da parte dello Stato (FFO pari al 84% dei trasferimenti correnti, v. tabella n. 3.1), seguiti (come si rileva dalla tabella n. 3) dalle entrate contributive (15,79%); marginali sono sia le entrate diverse (tra cui le attività in conto terzi) che quelle in conto capitale destinate alla ricerca scientifica.

Tabella 3: Composizione percentuale delle entrate correnti (€ 196.867.092,06)

	2014	2013	2012	2011	2010
Entrate contributive / Entrate correnti	15,79%	16,82%	17,29%	16,46%	15,75%
Trasferimenti correnti / Entrate correnti	82,12%	77,24%	80,30%	82,31%	82,25%
Entrate per prestazioni di ricerca, consulenza, servizi e vendita di beni / Entrate correnti	1,86%	0,11%	0,21%	0,027%	0,07%
Altre entrate/Entrate correnti	0,23	5,83%	1,84%	1,78%	1,93%



Tabella 3.1: Composizione dei trasferimenti correnti

	2014	%	2013	%
TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO PER IL FUNZIONAMENTO	144.558.887,74	89,73%	142.630.053,10	94,28%
DI CUI FFO	121.460.530,00	84,02%	115.112.923,00	76,09%
TRASFERIMENTI DA PARTE DI ENTI PUBBLICI	14.811.971,24	9,19%	7.986.115,81	5,28%
TRASFERIMENTI DA PARTE DI ENTI E SOGGETTI PRIVATI	1.727.158,97	1,07%	672.186,88	0,44%
	161.098.017,95	100,00%	151.288.355,79	100,00%

2.3 Le Uscite

Spese correnti

Le Spese nette nel 2014 sono state pari a 210.595.360,49 € a fronte dei 217.681.002,50 € del 2013.

In termini di incidenza, le spese correnti registrano valori simili a quelli ante-2013.

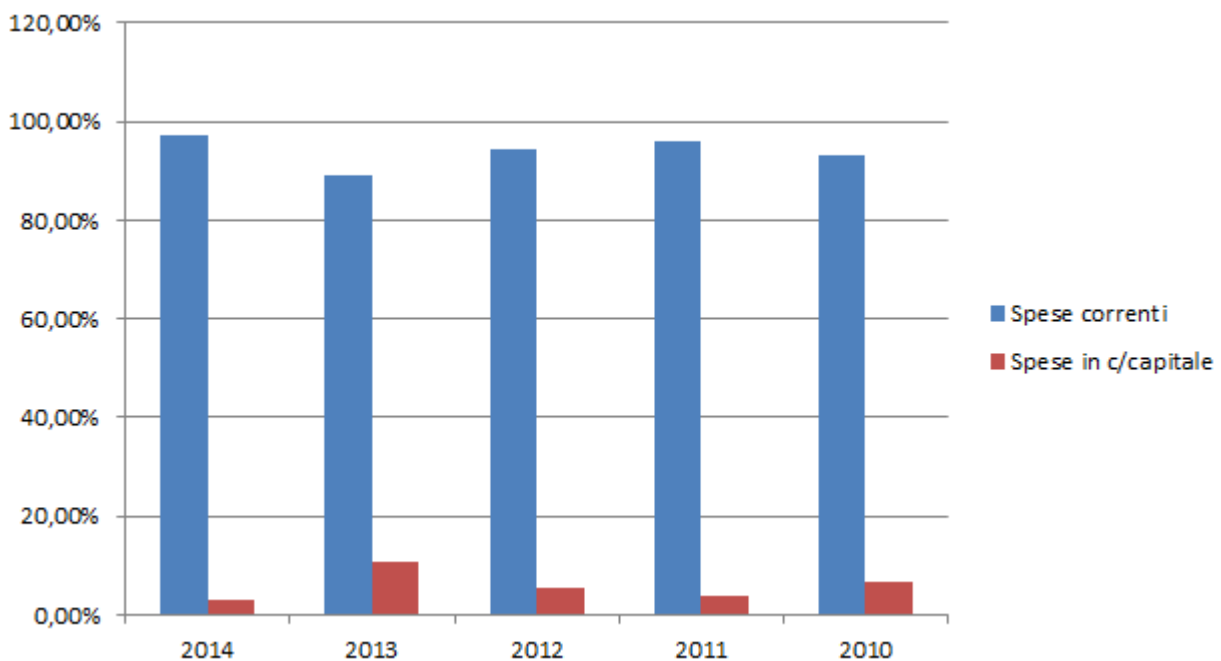
Tabella 4: Composizione delle spese

	2014	2013	2012	2011	2010
Spese correnti	204.389.321,21	193.877.927,82	188.423.767,08	193.241.157,92	204.590.963,94
Spese in c/capitale	6.206.039,28	23.803.074,68	10.884.659,42	7.729.271,39	15.200.522,74
Totale uscite nette	210.595.360,49	217.681.002,50	199.308.426,50	200.970.429,31	219.791.486,68

Tabella 5: Composizione % delle spese

	2014	2013	2012	2011	2010
Spese correnti	97,05%	89,07%	94,53%	96,15%	93,08%
Spese in c/capitale	2,95%	10,93%	5,46%	3,85%	6,92%

Figura



L'incidenza della spesa per il personale è pari al 66,89% delle spese correnti (Tabella 6), in diminuzione rispetto al livello del precedente esercizio (67,78% nel 2013).

Tabella 6

	2014	2013	2012	2011	2010
Spese per attività istituzionali / Spese correnti	23,30%	18,77%	18,70%	18,10%	18,84%
Spese per il personale / Spese correnti	66,89%	67,78%	71,47%	72,24%	72,09%
Altre spese di funzionamento/Spese correnti	9,09%	13,45%	9,83%	9,66%	9,07%

Figura

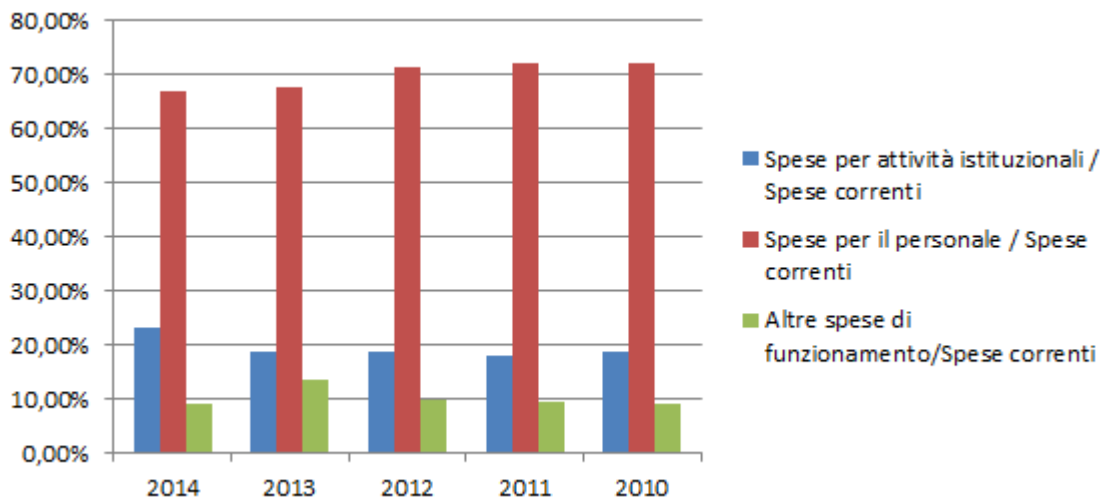
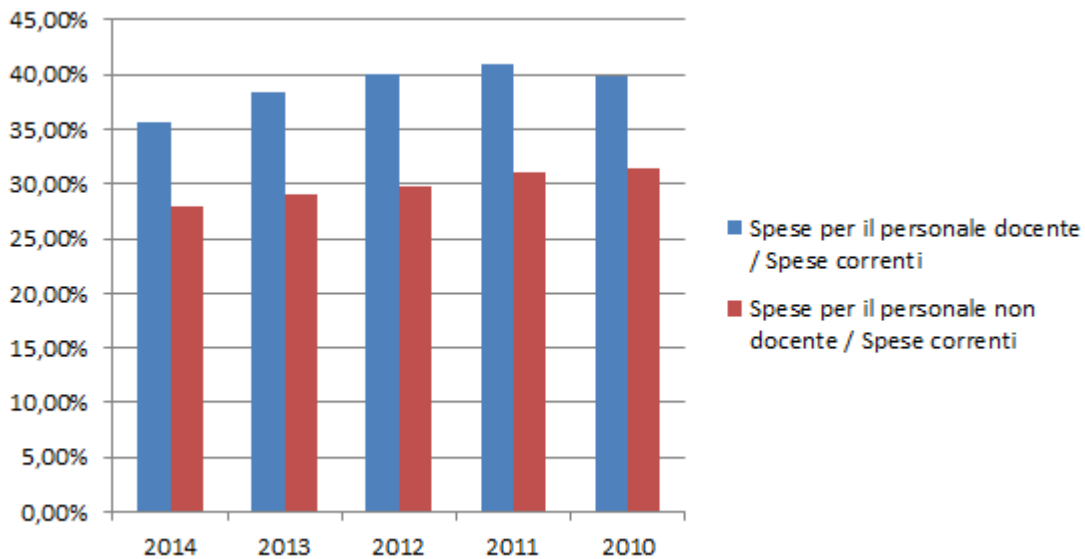


Tabella 7: Incidenza del personale sulle spese correnti (€ 136.721.055,80)

	2014	2013	2012	2011	2010
Spese per il personale docente / Spese correnti	35,61%	38,42%	39,95%	40,99%	39,88%
Spese per il personale non docente / Spese correnti	27,94%	29,05%	29,80%	30,96%	31,38%

**Le tabelle 7 e 6, per le medesime voci, presentano valori differenti perché nella tabella 7 nel costo del personale docente e non docente non vengono considerate alcune spese imputabili comunque al costo del personale (ad es. commissioni, concorsi, rimborsi, ecc.)*

Figura



La riduzione delle spese del personale è determinata sia dal blocco degli stipendi fino al 2014 sia dalle limitazioni normative in tema di reclutamento per gli Atenei, che presentano un'elevata incidenza di spesa del personale rispetto alle entrate.

Grado di copertura

Come risulta dalla tabella 8 che segue, gli indici del “*Grado di Copertura*” mostrano per il 2014 una lieve diminuzione della capacità dell'Ateneo a far fronte alle spese correnti con le entrate correnti.

Tabella 8: Grado di copertura

	2014	2013	2012	2011	2010
Entrate correnti / Spese correnti	0,96	1,01	1,02	1,03	0,97
Entrate in c/capitale / Spese in c/capitale	1,63	0,80	0,83	2,77	0,22



3. Informazioni sul patrimonio

Il prospetto informativo sul patrimonio è costruito sulla base dei dati contabili in possesso dell'Università.

La tabella 10 riporta sia la consistenza e le variazioni delle immobilizzazioni materiali dell'Ateneo, mentre la tabella 11 illustra lo stato delle partecipazioni dell'Ateneo in Società e Consorzi.

Tabella 10: Immobilizzazioni materiali SUN

	Consistenza iniziale	Aumenti	Decrementi	Ammortamenti	Consistenza Finale
Terreni e fabbricati	63.668.348			1.712.334	61.956.014
Impianti e attrezzature	1.810.994	550.772	30.533	787.016	1.544.216
Attrezzature scientifiche	5.815.826	2.133.654	714.772	1.880.310	5.345.397
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	558.989	392.527	128.058	249.621	573.838
Mobili e arredi	1.555.047	125.189	5.911	530.014	1.144.310
Immobilizzazioni in corso e acconti	28.984.137	1.933.652			30.917.790
Altre immobilizzazioni materiali	89.929	6.165		33.652	62.441

Tabella 11: Partecipazioni

RAGIONE SOCIALE	PARTECIPAZIONE PATRIMONIALE	% CAPITALE POSSEDUTO	DIPARTIMENTO UNIVERSITARIO DI RIFERIMENTO
ITA - Istituto per la Tutela degli alimenti s.c.ar.l.	5.000,00	10%	Medicina Sperimentale
TECHNODISTRICT s.c.ar.l.	38.000,00	38%	Ingegneria Industriale e dell'Informazione
STOA' S. c.p.A. - Istituto di studi per la direzione e gestione d'impresa	5.000,00	0%	Economia
AMRA s.c.ar.l. - Analisi e monitoraggio del Rischio Ambientale	52.500,00	11%	Scienze e Tecnologie Ambientali Biologiche e Farmaceutiche
BIOTEKNET S. c.p.A. Biotecnologie industriali	259.000,00	37%	Medicina Sperimentale
DFM s.c.ar.l. - Diagnostica e Farmaceutica Molecolari	21.000,00	7%	Economia
GEAR s.c.ar.l. - Genomics for applied research	20.000,00	22%	Medicina Sperimentale
CERICT s.c.ar.l. - Information and Communication technology	15.750,00	11%	Ingegneria Industriale e dell'Informazione
Tecnologie s.c.ar.l. - (Nuove Tecnologie per le attività produttive s.c.ar.l.)	37.500,00	16%	Ingegneria Industriale e dell'Informazione
PRODAL s.c.ar.l. - Produzioni agroalimentari	23.200,00	15%	Scienze e Tecnologie Ambientali Biologiche e Farmaceutiche
BENECON s.c.ar.l. - Beni Culturali Ecologia Economia	121.657,00	81%	Dipartimento di Architettura e Disegno Industriale "Luigi Vanvitelli"



INNOVA s.c.ar.l. - sviluppo e Trasferimento dell'innovazione applicata ai Beni Culturali ed Ambientali	80.000,00	18%	Scienze e Tecnologie Ambientali Biologiche e Farmaceutiche
Scuola d'impresa per imprenditori e dirigenti d'azienda s.c.ar.l.	2.550,00	25%	Biochimica biofisica e patologia Generale
IMAST s.c.ar.l. - Distretto sull'energia dei materiali polimerici e compositi e strutture	8.626,00	1%	Ingegneria Industriale e dell'Informazione
TEST - Technology, Environment, safety, Transport	2.940,00	2%	Ingegneria Industriale e dell'Informazione
DAC - Distretto Aerospaziale Campano	40.000,00	9%	Ingegneria Industriale e dell'Informazione
TOP -IN SCARL	4.800,00	17%	Ingegneria Industriale e dell'Informazione
DISTRETTO AD ALTA TECNOLOGIA IN CAMPANIA - SMART POWER SYSTEM s.c.ar.l.	3.000,00	3%	Ingegneria Industriale e dell'Informazione
DISTRETTO TECNOLOGICO CAMPANIA BIOSCIENZE s.c.ar.l.	165.818,00	10%	Medicina Sperimentale
TOTALE	906.341,00		

Il dato riportato in tabella si riferisce alle partecipazioni al 1 gennaio del 2014. Nel corso del 2014 la voce "Immobilizzazioni finanziarie" ha subito un incremento pari ad euro 17.525,00 per effetto dell'acquisizione da parte della SUN di 3 quote di partecipazioni nella Scarl, derivante dal progetto RIMIC, finanziato dal MIUR nell'ambito del PON 2007/2013, con una partecipazione complessiva di 16.400,00 euro e la partecipazione a 2 società spin-off, ovvero G.R.A.L.E. Research and Consulting S.R.L. (con una partecipazione di 625,00 euro) ed ENVIROMENTAL TECHNOLOGIES S.R.L. (con una partecipazione di 500,00 euro). Pertanto, al 31/12/2014, l'ammontare complessivo delle Immobilizzazioni finanziarie è pari a euro 923.866,00.



4. Margini ed indici

Nella presente sezione si riportano gli indici finanziari mediante i quali valutare i processi e l'efficienza dell'Amministrazione d'Ateneo.

Capacità previsionale

La capacità previsionale dell'Amministrazione dell'Ateneo è rappresentata mediante l'uso di margini determinati per differenza tra le previsioni definitive di spesa e di entrata con le rispettive previsioni iniziali.

I margini, in tal senso, dovrebbero fornire un'immediata indicazione dell'attendibilità delle previsioni di spesa e di entrata poste in essere dalla Amministrazione Centrale. Tuttavia, l'interpretazione dei margini – identicamente a quanto deve avvenire per gli indici – deve tener conto di peculiari fattori di complessità, rappresentati ad esempio dall'applicazione di procedure formali, dalla natura dei processi decisionali interni (ad esempio, organi collegiali che richiedono tempi più lunghi di esame e deliberazione che si riflettono sul rallentamento dei processi decisionali), dalla natura dei rapporti con organi esterni che influenzano l'amministrazione.

Soltanto depurando la valutazione complessiva da quanto indotto da tali fattori di complessità può esprimersi un giudizio sulla qualità dei processi amministrativi.

Tabella 12: Variazione delle previsioni delle uscite

	2014	2013
Previsioni iniziali di uscita al netto delle PPGG e del fondo di riserva	206.139.274,38	188.403.444,75
Previsioni finali di uscita al netto delle PPGG e del fondo di riserva	287.741.976,46	272.189.856,08
Totale variazione	81.602.702,08	83.786.411,33

Efficienza dell'azione amministrativa nell'aspetto decisionale

La valutazione di questa tipologia di efficienza si effettua rapportando le spese impegnate e le entrate accertate alle rispettive previsioni definitive.

Con riferimento alle spese impegnate su previsioni, tanto l'indicatore è elevato tanto maggiore deve considerarsi la capacità dell'amministrazione di dare attuazione ai propri programmi. Questo indicatore ha un'utilità nel differenziare i diversi settori di attività e segnala la capacità di governare i processi decisionali dei dirigenti che hanno "potere di impegnare".

La Seconda Università di Napoli presenta un livello di efficienza amministrativa ormai stabilizzata per la parte corrente degli impegni.

L'analogo indice, con riferimento alle entrate, non consente lo stesso tipo di analisi, dato che per molte voci di entrata la dinamica dipende da elementi esterni (ad esempio trasferimenti da altri soggetti). Nel caso specifico, comunque, si riscontra una buona capacità realizzativa degli accertamenti.

Tabella 13: efficienza dell'azione amministrativa nell'aspetto decisionale

	2014	2013	2012	2011	2010
Impegni su previsioni (parte corrente)	77,00%	88,34%	87,14%	89,35%	86,72%
Impegni su previsioni (parte capitale)	29,45%	45,16%	23,32%	18,69%	48,97%
Accertamenti su previsioni (parte corrente)	102,71%	101%	102,78%	101,23%	99,83%
Accertamenti su previsioni (parte capitale)	125,68%	125%	100%	100%	114,52%

NB: indici maggiori del 100%: talvolta gli accertamenti superano le previsioni in quanto assunti in sede di consuntivo senza procedere a variazioni di bilancio poichè: (1) se le maggiori entrate costituiscono risorse disponibili non ha senso appostarle su capitoli di uscita, in quanto non sarebbe più possibile assumere impegni ad esercizio chiuso al 31/12, e pertanto confluiscono nell'avanzo disponibile; se le somme sono finalizzate, comunque, confluiscono nell'avanzo di amministrazione indisponibile da entrate per essere appostate in uscita ma nel bilancio di previsione dell'EF successivo.

Efficienza dell'azione amministrativa con riferimento congiunto alla capacità decisionale ed efficienza delle procedure interne

Alla fase di “accertamento” delle entrate e di “impegno” delle uscite dovrebbe far seguito quella di effettiva riscossione e pagamento.

Gli indici di efficienza amministrativa interna sono riferibili ai rapporti tra (a) pagamenti ed impegni e (b) riscossioni ed accertamenti. Il primo indice ha un elevato valore rappresentativo della capacità decisionale interna (capacità di dare attuazione alle decisioni assunte). Il secondo indice può risentire del condizionamento di decisioni di organi esterni.

Tabella 14: Indici di efficienza interna relativi ai pagamenti e alle riscossioni

	2014	2013	2012	2011	2010
Pagamenti/Impegni (parte corrente)	75,01%	80,31%	83,58%	81,86%	80,59%
Pagamenti/Impegni (parte capitale)	64,08%	18,10%	26,18%	45,45%	18,11%
Riscossioni/Accertamenti (parte corrente)	82,36%	79,96%	83,25%	91,18%	64,65%
Riscossioni/Accertamenti (parte capitale)	64,25%	100%	100%	100%	96,25%

La gestione dei residui

La valutazione dell'efficienza amministrativa interna si completa con la cosiddetta “gestione dei residui”, ossia dell'esito, in termini di pagamento e riscossioni, delle spese e delle entrate decise in esercizi precedenti.

Il sistema contabile “*per competenza*” consente l'analisi della gestione dei residui i quali, come è noto, sorgono in presenza di entrate già accertate, ma non ancora riscosse (residui attivi) o di spese impegnate, ma non ancora pagate (residui passivi).

Gli indicatori relativi alla gestione dei residui si dividono nelle seguenti tre categorie:

1. indicatori inerenti all'accumulo dei residui di parte corrente¹;
2. indicatori inerenti al grado di variazioni dei residui²;

¹ Il rapporto tra residui attivi/passivi correnti ed i valori riguardanti entrate/spese correnti mostrano il grado di entrate/spese accertate/impegnate ma non ancora riscosse/pagate.

² Segnalano le variazioni subite nel periodo dai residui attivi/passivi, attraverso il rapporto tra il totale dei residui al termine e quello all'inizio dell'esercizio.

3. indicatori di smaltimento dei residui³.

Tabella 15: efficienza nella gestione dei residui

Indicatori di accumulo dei residui	2014	2013	2012	2011	2010
Accumulo dei residui attivi correnti	23,29%	21,75%	18%	8,80%	34,90%
Accumulo dei residui passivi correnti	40,14%	32,65%	19%	18,16%	18,95%

Indicatori di variazione dei residui					
Variazione dei residui attivi	97,20%	111,24%	108%	51,85%	54,55%
Variazione dei residui passivi	115,19%	121,08%	103%	81,74%	107,77%

Indicatori di smaltimento dei residui					
Smaltimento dei residui attivi	59,71%	84,10%	85%	73,40%	97,37%
Smaltimento dei residui attivi di parte corrente	67,26%	86,26%	30%	75,88%	99,76%
Smaltimento dei residui attivi di parte capitale	27,32%	81,37%	-	5,40%	0,00%
Smaltimento dei residui passivi	59,64%	57,72%	56,22%	58,5%	57,20%
Smaltimento dei residui passivi di parte corrente	55,59%	58,01%	52,36%	59,19%	58,46%
Smaltimento dei residui passivi di parte capitale	87,27%	33,01%	36,45%	63,12%	36,82%

Equilibrio di cassa

L'equilibrio di cassa presenta un trend discendente.

Tabella16: Equilibrio di cassa

	2014	2013	2012	2011	2010
Pagamenti / (Fondo cassa iniziale + Riscossioni)	59,20	60,66	62,58	65,44	73,69

Indicatori inerenti alla gestione finanziaria.

Attraverso simili indicatori, si offrono informazioni utili circa l'equilibrio finanziario di Ateneo.

1. il grado di Autonomia Finanziaria⁴;

³ Indicano quanta parte dei residui attivi/passivi iniziali è stata smaltita nel corso del periodo amministrativo attraverso incassi e pagamenti in conto residui.



2. il grado di Liquidità⁵;
3. il grado di Solvibilità⁶.

Tabella 17: Indici di equilibrio finanziario

	2014	2013	2012	2011	2010
Autonomia Finanziaria	0,22	0,23	0,20	0,18	0,14
Liquidità	2,58	3,14	2,91	6,25	2,49
Solvibilità	2,64	3,16	2,91	6,25	2,50

⁴ Misurabile attraverso un rapporto tra le “entrate proprie” (quelle contributive e diverse) sul totale delle entrate correnti.

⁵ Si ottiene rapportando la somma tra il “Fondo Cassa Finale” ed i “Residui attivi finali da trasferimenti correnti” con l’ammontare rappresentato dai “Residui passivi finali correnti”.

⁶ Si differenzia dall’indice di liquidità unicamente per il fatto che considera i “Residui attivi finali da trasferimenti correnti e da entrate contributive”.



5. Considerazioni conclusive in merito alla gestione dell'Amministrazione Centrale.

L'esame del Bilancio 2014 della Seconda Università di Napoli consente di formulare alcune considerazioni conclusive in merito alla gestione dell'Amministrazione Centrale, che si riportano in modo sintetico:

	2014
avanzo disponibile della gestione 2014	16.543.928,48
di cui già utilizzato per il pareggio del Bilancio di Previsione del 2015	6.692.692,83
avanzo netto 2014 (utile netto)	9.851.235,65

- l'avanzo di gestione per il 2014 è stato pari a oltre 16,5 ml€; tenendo conto delle necessità di utilizzarlo parzialmente per il pareggio del bilancio di previsione 2015, l'avanzo netto è di circa 9,8 ml €. Detto importo, unica risorsa certa a fronte dell'attuale incerto quadro normativo, dovrebbe essere utilizzata esclusivamente per far fronte ad esigenze impreviste e ineludibili;
- il Bilancio dell'Ateneo si presenta, in modo del tutto naturale, alquanto rigido, come confermano tanto l'incidenza della spesa per il personale tanto l'incidenza del FFO sui trasferimenti;
- si rileva che il grado di autonomia finanziaria è ormai stabilizzato: il processo di razionalizzazione della spesa e delle risorse strumentali deve proseguirsi ed, allo stesso tempo, vanno ricercate nuove fonti di finanziamento, specie a supporto della ricerca;
- si rileva, infine, che l'azione amministrativa, come risulta anche dal trend degli indici, si è sviluppata, nel complesso, in modo efficiente.

IL COORDINATORE
DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE
(prof. Corrado Cucurullo)